



Projektmanagement „2 in 1“: klassisch – agil

Förderung mit Bildungsgutschein

KURSDATEN

Maßnahme Nr. KURSNET	323/357/2021
Bildungsart	Fortbildung/Qualifizierung
Zielgruppe	Akademiker, Führungskräfte, kaufmännische/technische Angestellte
Voraussetzungen	Schulabschluss mind. Mittlere Reife, gute Deutschkenntnisse; gute Englischkenntnisse (für Scrum Prüfung)
Kursgröße	max. 8 Teilnehmer
Kursbeginn	nach Anmeldung von mind. 2 Teilnehmern; i.d.R. alle 2 Monate
Unterrichtsform	Vollzeit
Unterrichtseinheiten (UE)	4 Wochen, 160 UE a 45 Min.
Unterrichtszeiten	09:00 - 17:00
Unterrichtssprachen	Deutsch
Abschluss	Zertifikat „Grundlagen des klassischen & agilen Projektmanagements“ des Bildungsträgers
Eingliederungserfolg	Reintegration in ersten Arbeitsmarkt: 79% (Stand September 2022)
Kosten	BDKS; Kostenübernahme durch Arbeitsagentur und Jobcenter bei Bildungsgutschein (BGs)

ERSTBERATUNG

Vor Kursbeginn findet eine Erstberatung durch den Bildungsträger statt. Hierbei kann der Interessent inhaltliche und organisatorische Fragen stellen und so herausfinden, ob die Maßnahme der Berufsplanung und den persönlichen Erwartungen entspricht.

KURSKONZEPT

Unser Kurskonzept beinhaltet Phasen des gemeinsamen Austauschs als auch Phasen des Selbstlernens. In den Selbstlernphasen absolviert der Teilnehmer eigenständig bereitgestellte Lernmaterialien und Transferarbeiten. Die Bildungsmaßnahme ist auch online aus dem Homeoffice erfolgreich und in der dafür vorgesehenen Zeit absolvierbar.

ZIELSETZUNG

Veränderungen des betrieblichen Umfelds geschehen nicht nur immer schneller, sie werden auch immer komplexer. Zunehmend werden daher Vorhaben in Unternehmen als Projekte abgewickelt. Ohne den Einsatz eines strukturierten Projektmanagements geraten Kosten, Termine und Qualität schnell außer Kontrolle. Agile Projektmanagement-Ansätze gewinnen in Unternehmen immer mehr an Bedeutung. Damit diese Ansätze jedoch erfolgreich angewendet werden können, ist es unerlässlich, zunächst einmal den klassischen Projektmanagement-Ansatz methodisch korrekt zu verstehen.

Unser Training vermittelt Ihnen Wissen über anerkannte Methoden, effiziente Kommunikation und Führung im Projekt, die Projekt Manager kennen und beherrschen müssen. Sie lernen, wie Sie die Methoden, Techniken und Tools anwenden, um Projekte effektiv zu planen und zu steuern. Nach dem Kurs wissen Sie, wie



- Projekte strukturiert aufgesetzt werden
- Projektdefinition und -planung erfolgt
- Rollen und Verantwortung im Projektteam verteilt werden
- Termine, Ressourcen und Kosten geplant werden
- Projekte überwacht und gesteuert werden
- wichtig Kommunikation, Führung und Teamaspekte im Projekt sind
- ein Projektabschluss erfolgt

Im Kurs führen wir in zwei gängige Vorgehensarten im Projektmanagement ein: klassisch & agil. Den Kursteilnehmern werden die Grundzüge vermittelt, um für eine Projektmanagement Karriere vorbereitet zu sein, um sich hierüber bei der Stellensuche und im beruflichen Alltag zu qualifizieren und somit schneller wieder in Arbeit zu kommen.

KURSAUFBAU

Der Kurs setzt sich zusammen aus:

- Training & Wissensfestigung

KURSIHALT

Zunächst werden die klassischen Projektmanagement-Methoden gem. IPMA (International Project Management Association) / GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement) nach aktuellem Standard ICB 4 vermittelt.

PERSPECTIVE (Projekt-Kontext)

- Strategie
- Prozesse
- Compliance
- Macht & Interessen
- Kultur/Ethik

PRACTICE (Projektmanagement-Methoden)

- Projekt Design
- Projektstart
- Stakeholder- und Umfeldanalyse
- Projektorganisation und -verantwortlichkeiten
- Projektphasen & Meilensteine
- Projektstrukturierung
- Projektterminplanung
- Ressourcen- und Kostenplan
- Risikomanagement
- Beschaffung & Vertragsmanagement
- Berichtswesen
- Change Management
- Termin- und Kostencontrolling
- Projektabschluss



Die für Projekt Manager relevanten Soft Skills werden erlernt und reflektiert:

PEOPLE (Projektmanagement Soft Skills)

- Motivation
- Kommunikation & Gesprächsführung
- Führung & Teamarbeit
- Stress- & Selbstmanagement
- Konfliktmanagement & Verhandlungen
- Problemlösung & Kreativität

Aufbauend auf dem klassischen Projektmanagement-Ansatz werden agile Methoden vorgestellt.

AGIL

- Agile Produktentwicklung, Design Thinking, Lean & Kanban
- Scrum: Prinzipien, Rollen, Events, Artefakte, Scaling Scrum

LITERATUR

- IPMA_ICB4_PM (kostenloses pdf)
- Scrum Guide, Scrum with Nexus, EBM Guide (kostenloses pdf)
- Fachbücher „Project Management Associate (IPMA Level D)“, „Professional Scrum Master & Product Owner“ (nicht verpflichtend; nicht in Kursgebühr enthalten)

ÜBER UNS

Der Bildungsträger mhTCC bietet Kurse in der Erwachsenenbildung an, die sich von der breiten Masse der Anbieter bewusst abgrenzen:

- Wir richten uns **flexibel am individuellen Bedarf** der Teilnehmenden aus und gewährleisten vom persönlichen Erstkontakt an eine **fachlich kompetente Beratung und Betreuung**.
- Wir führen **Kurse mit max. 8 Personen** sowie nur **Einzelcoachings** durch, um jedem Teilnehmenden gerecht werden zu können. Unsere Coachings finden auch in english, український, русский statt.
- Unsere Kurse konzentrieren sich jeweils auf ein einziges Thema; wir verzichten auf eine künstliche Kombination von Modulen. Dadurch erreichen wir, dass die **Kursdauer nicht in die Länge gezogen wird**.
- Wir bieten zwar eine ausgewählte Anzahl an Kursthemen an, diese dafür in umso höherer Qualität; wir **verzichten bewusst auf Massengeschäft**.
- Unsere Kurse weisen einen **hohen Praxisbezug** auf und beinhalten **viele interaktive Übungen**. Sie werden von Dozenten gehalten, die über **langjährige Berufserfahrung** verfügen und ihre Themen auch methodisch aus dem *Eff-Eff* beherrschen. Sie geben zahlreiche Tipps und weisen auf praktische Fallstricke hin.
- **Wir fördern und fordern**. Wer die eigene Veränderung aktiv gestalten und etwas lernen will, ist bei uns richtig. Unser messbarer Erfolg und die zahlreichen [positiven Bewertungen unserer Kunden >>>](#) zeigen, dass unser Ansatz bestens funktioniert:
 - **100% der Teilnehmenden**, die seit 2018 an unseren Projektmanagement-Kursen teilgenommen haben, konnten ihr internationales Zertifikat IPMA Level D, PSM, PSPO gleich im ersten Anlauf bestehen.
 - Nach unserem Jobcoaching haben aktuell mehr als **3 von 4 Teilnehmenden** innerhalb weniger Monate eine neue Stelle gefunden.



Alle unsere Bildungsangebote werden jährlich von einer unabhängigen Stelle geprüft. Wir richten uns nach den Leitlinien der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement (GPM) und der Berufsordnung des Verbandes Freier Psychotherapeuten, Heilpraktiker für Psychotherapie und Psychologischer Berater (VFP), in denen wir Mitglied sind.

REFERENZEN

vgl. www.mh-tcc.de/referenzen/

TRAINER

Martin Heuser



- Inhaber des Bildungsträgers mhTCC, Management-Trainer, Business Coach, Honorar Dozent, Fachbuchautor
- 20 Jahre Projekterfahrung, davon 14 Jahre als Projektleiter von Organisations- und IT-Projekten (deutsche Großbank, Bankenverband, mittelständische IT-Unternehmen); Projektvolumen: bis zu 35 Mio. EUR
- Leiter Unternehmensethik/Nachhaltigkeit/CSR, Analyst Unternehmensstrategie (Großbank)
- Studium der Volkswirtschaftslehre, Dipl. Volkswirt (M.Sc.)
- Senior Projekt Manager (IPMA Level DCB), Project Management Professional (PMI)
- Agile Coach: Professional Scrum Master & Product Owner (ASF, ASM, PSM, ASPO, PSPO)
- Psychologischer Berater & Mental Coach
- Fortbildungen u.a. zu Stressmanagement, Resilienz-Training, Umgang mit Burnout & Mobbing