



Projektmanagement „3 in 1“: klassisch – agil – hybrid

Förderung mit Bildungsgutschein

KURSDATEN

Maßnahme Nr. KURSNET	323/357/2021
Bildungsart	Fortbildung/Qualifizierung
Zielgruppe	Akademiker, Führungskräfte, kaufmännische/technische Angestellte
Voraussetzungen	Schulabschluss mind. Mittlere Reife, gute Deutschkenntnisse; gute Englischkenntnisse (für Scrum Prüfung)
Kursgröße	max. 8 Teilnehmer
Kursbeginn	nach Anmeldung von mind. 2 Teilnehmern; i.d.R. alle 2 Monate
Unterrichtsform	Vollzeit
Unterrichtseinheiten (UE)	8 Wochen, 360 UE a 45 Min.
Unterrichtszeiten	09:00 - 17:00
Unterrichtssprachen	Deutsch. Agiles Projektmanagement: Prüfungsfragen auch auf Englisch
Abschluss	Zertifikat „Experte für klassisches, agiles & hybrides Projektmanagement“ des Bildungsträgers; sofern bestanden: Zertifikat „Certified Project Management Associate“ (IPMA Level D) ODER „Professional Scrum Master/Product Owner“ (PSM I/PSPO I)
Eingliederungserfolg	Reintegration in ersten Arbeitsmarkt: 79% (Stand September 2022)
Kosten	geringfügig oberhalb BDKS; Kostenübernahme durch Arbeitsagentur und Jobcenter bei Bildungsgutschein (BGS); 1 Prüfungsversuch in Kurskosten enthalten

ERSTBERATUNG

Vor Kursbeginn findet eine Erstberatung durch den Bildungsträger statt. Hierbei kann der Interessent inhaltliche und organisatorische Fragen stellen und so herausfinden, ob die Maßnahme der Berufsplanung und den persönlichen Erwartungen entspricht.

KURSKONZEPT

Unser Kurskonzept beinhaltet Phasen des gemeinsamen Austauschs als auch Phasen des Selbstlernens. In den Selbstlernphasen absolviert der Teilnehmer eigenständig bereitgestellte Lernmaterialien und Transferarbeiten. Die Bildungsmaßnahme ist auch oOnline aus dem Homeoffice erfolgreich und in der dafür vorgesehenen Zeit absolvierbar.

ZIELSETZUNG

Veränderungen des betrieblichen Umfelds geschehen nicht nur immer schneller, sie werden auch immer komplexer. Zunehmend werden daher Vorhaben in Unternehmen als Projekte abgewickelt. Ohne den Einsatz eines strukturierten Projektmanagements geraten Kosten, Termine und Qualität schnell außer Kontrolle. Agile und hybride Projektmanagement-Ansätze gewinnen in Unternehmen immer mehr an Bedeutung. Damit diese beiden Ansätze jedoch erfolgreich angewendet werden können, ist es unerlässlich, zunächst einmal den klassischen Projektmanagement-Ansatz methodisch korrekt zu verstehen.



Unser Training vermittelt Ihnen Wissen über anerkannte Methoden, effiziente Kommunikation und Führung im Projekt, die Projekt Manager kennen und beherrschen müssen. Sie lernen, wie Sie die Methoden, Techniken und Tools anwenden, um Projekte effektiv zu planen und zu steuern. Nach dem Kurs wissen Sie, wie

- Projekte strukturiert aufgesetzt werden
- Projektdefinition und -planung erfolgt
- Rollen und Verantwortung im Projektteam verteilt werden
- Termine, Ressourcen und Kosten geplant werden
- Projekte überwacht und gesteuert werden
- wichtig Kommunikation, Führung und Teamaspekte im Projekt sind
- ein Projektabschluss erfolgt

Im Kurs führen wir in die weltweit gängigen drei Vorgehensarten im Projektmanagement ein: klassisch – agil – hybrid. Die Kursteilnehmer werden so umfassend für eine Projektmanagement Karriere vorbereitet, um sich hierüber bei der Stellensuche und im beruflichen Alltag zu qualifizieren und somit schneller wieder in Arbeit zu kommen.

KURSAUFBAU

Der Kurs setzt sich zusammen aus:

- Training & Wissensfestigung
- Anwenden einer praxisbezogener Projektarbeit
- Prüfungsvorbereitung
- Abschlussklausur

KURSIHALT

Zunächst werden die klassischen Projektmanagement-Methoden gem. IPMA (International Project Management Association) / GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement) nach aktuellem Standard ICB 4 vermittelt. Die Teilnehmer lernen über die reine Wissensvermittlung hinaus, diese situationsgerecht anhand einer Projektarbeit praxisbezogen anzuwenden.

PERSPECTIVE (Projekt-Kontext)

- Strategie
- Prozesse
- Compliance
- Macht & Interessen
- Kultur/Ethik

PRACTICE (Projektmanagement-Methoden)

- Projekt Design
- Projektstart
- Stakeholder- und Umfeldanalyse
- Projektorganisation und -verantwortlichkeiten
- Projektphasen & Meilensteine
- Projektstrukturierung
- Projektterminplanung
- Ressourcen- und Kostenplan
- Risikomanagement
- Beschaffung & Vertragsmanagement
- Berichtswesen



- Change Management
- Termin- und Kostencontrolling
- Projektabschluss

Die für Projekt Manager relevanten Soft Skills werden erlernt und reflektiert (ebenfalls Grundlage für eine Zulassung zum Certified Project Management Associate (IPMA Level D)).

PEOPLE (Projektmanagement Soft Skills)

- Motivation
- Kommunikation & Gesprächsführung
- Führung & Teamarbeit
- Stress- & Selbstmanagement
- Konfliktmanagement & Verhandlungen
- Problemlösung & Kreativität

Aufbauend auf dem klassischen Projektmanagement-Ansatz werden agile Methoden und hybride Ansätze vorgestellt und vertieft.

AGIL & HYBRID

- Agile Produktentwicklung, Design Thinking, Lean & Kanban
- Scrum: Prinzipien, Rollen, Events, Artefakte, Scaling Scrum
- Hybride Ansätze

Nachdem alle benötigten Projektmanagement-Methoden erlernt und angewendet wurden, erfolgt im Kurs die Vorbereitung auf die externe Prüfung zum „Certified Project Management Associate“ (IPMA Level D) oder „Professional Scrum Master/Product Owner“ (PSM I/PSPO I nach Scrum.org). Die Scrum-Prüfung kann jederzeit bzw. die IPMA-Prüfung an einem zur Verfügung gestellten Termin absolviert werden (i.d.R. der zweite Samstag pro Monat). Dies ermöglicht eine möglichst individuelle Vorbereitung auf die Prüfung; alle Prüfungen sind online. Die Gebühren für 1 Prüfungsversuch ist in den Kurskosten enthalten.

LITERATUR

- IPMA_ICB4_PM (kostenloses pdf)
- Scrum Guide, Scrum with Nexus, EBM Guide (kostenloses pdf)
- Fachbücher „Project Management Associate (IPMA Level D)“, „Professional Scrum Master & Product Owner“ (nicht verpflichtend; nicht in Kursgebühr enthalten)

ÜBER UNS

Der Bildungsträger mhTCC bietet Kurse in der Erwachsenenbildung an, die sich von der breiten Masse der Anbieter bewusst abgrenzen:

- Wir richten uns **flexibel am individuellen Bedarf** der Teilnehmenden aus und gewährleisten vom persönlichen Erstkontakt an eine **fachlich kompetente Beratung und Betreuung**.
- Wir führen Kurse mit **max. 8 Personen** sowie nur **Einzelcoachings** durch, um jedem Teilnehmenden gerecht werden zu können. Unsere Coachings finden auch in english, український, русский statt.
- Unsere Kurse konzentrieren sich jeweils auf ein einziges Thema; wir verzichten auf eine künstliche Kombination von Modulen. Dadurch erreichen wir, dass die **Kursdauer** nicht in die Länge gezogen wird.



- Wir bieten zwar eine ausgewählte Anzahl an Kursthemen an, diese dafür in umso höherer Qualität; wir **verzichten bewusst auf Massengeschäft**.
- Unsere Kurse weisen einen **hohen Praxisbezug** auf und beinhalten **viele interaktive Übungen**. Sie werden von Dozenten gehalten, die über **langjährige Berufserfahrung** verfügen und ihre Themen auch methodisch aus dem *Eff-Eff* beherrschen. Sie geben zahlreiche Tipps und weisen auf praktische Fallstricke hin.
- **Wir fördern und fordern**. Wer die eigene Veränderung aktiv gestalten und etwas lernen will, ist bei uns richtig. Unser messbarer Erfolg und die zahlreichen [positiven Bewertungen unserer Kunden >>>](#) zeigen, dass unser Ansatz bestens funktioniert:
 - **100% der Teilnehmenden**, die seit 2018 an unseren Projektmanagement-Kursen teilgenommen haben, konnten ihr internationales Zertifikat IPMA Level D, PSM, PSPO gleich im ersten Anlauf bestehen.
 - Nach unserem Jobcoaching haben aktuell mehr als **3 von 4 Teilnehmenden** innerhalb weniger Monate eine neue Stelle gefunden.

Alle unsere Bildungsangebote werden jährlich von einer unabhängigen Stelle geprüft. Wir richten uns nach den Leitlinien der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement (GPM) und der Berufsordnung des Verbandes Freier Psychotherapeuten, Heilpraktiker für Psychotherapie und Psychologischer Berater (VFP), in denen wir Mitglied sind.

REFERENZEN

vgl. www.mh-tcc.de/referenzen/

TRAINER

Martin Heuser



- Inhaber des Bildungsträgers mhTCC, Management-Trainer, Business Coach, Honorarprofessor, Fachbuchautor
- 20 Jahre Projekterfahrung, davon 14 Jahre als Projektleiter von Organisations- und IT-Projekten (deutsche Großbank, Bankenverband, mittelständische IT-Unternehmen); Projektvolumen: bis zu 35 Mio. EUR
- Leiter Unternehmensethik/Nachhaltigkeit/CSR, Analyst Unternehmensstrategie (Großbank)
- Studium der Volkswirtschaftslehre, Dipl. Volkswirt (M.Sc.)
- Senior Projekt Manager (IPMA Level DCB), Project Management Professional (PMI)
- Agile Coach: Professional Scrum Master & Product Owner (ASF, ASM, PSM, ASPO, PSPO)
- Psychologischer Berater & Mental Coach
- Fortbildungen u.a. zu Stressmanagement, Resilienz-Training, Umgang mit Burnout & Mobbing