

Projektmanagement „3 in 1“: klassisch – agil – hybrid (mit Prüfung IPMA Level D) (mh 4.1)

Förderung mit Bildungsgutschein

Bildungsart	geförderte Fortbildung/Qualifizierung
Wirtschaftszweig	personenbezogener Bereich
Abschluss	Trägerzertifikat & externe Zertifikatsprüfung
Unterrichtsform	Vollzeit
Schulart	Einrichtung der beruflichen Weiterbildung
Prüfende Stelle	Lehrgangsträger & PM Zert/GPM
Dauer	6 Wochen, 270 UE á 45 Min. (45 UE/Woche)
Anzahl Teilnehmer	1-12
Methode	Präsenz oder online
Schulungsraum	Tagungshotel oder online
individueller Einstieg	ja
Unterrichtszeiten	09:00 - 17:00

Zielsetzung

Veränderungen des betrieblichen Umfelds geschehen nicht nur immer schneller, sie werden auch immer komplizierter. Zunehmend werden Vorhaben in Unternehmen projekthaft abgewickelt. Dabei gewinnen agile und hybride Projektmanagement-Ansätze in Unternehmen zunehmend an Bedeutung. Damit diese Ansätze jedoch erfolgreich angewendet werden können, ist es unerlässlich, auch klassisches Projektmanagement methodisch korrekt zu verstehen. In unseren Praxistrainings erwerben Sie die weltweit gängigen Projektmanagement-Kompetenzen! Denn ohne den Einsatz eines Projektmanagements geraten Kosten, Termine und Qualität schnell außer Kontrolle. Unser Training vermittelt Ihnen Wissen über anerkannte Methoden, effiziente Kommunikation und Führung im Projekt, die Projekt Manager kennen und beherrschen sollten. In diesem Training lernen Sie die benötigten Methoden, Techniken und Tools, mit deren Hilfe Sie Ihre Projekte effektiv umsetzen können. Nach den Trainings wissen Sie, wie

- Projekte strukturiert aufgesetzt werden
- Projektdefinition und -planung erfolgt
- Rollen und Verantwortung im Projektteam verteilt sind
- Termine, Ressourcen und Kosten geplant werden
- Projekte überwacht und gesteuert werden
- wichtig Kommunikation, Führung und Teamaspekte im Projekt sind
- ein Projektabschluss erfolgt

Sie kennen, verstehen und können Methoden und Kompetenzbereiche anwenden, die für die Planung und Steuerung von Projekten relevant sind. Um in die Projektarbeit umfassend einzuführen, werden die gängigen 3 Vorgehensarten im Projektmanagement „3 in 1“ vermittelt: klassisch – agil – hybrid. Die Teilnehmer werden so mit dem Kurs umfassend für eine Projektmanagement Karriere vorbereitet, um sich hierüber bei der Stellensuche und im beruflichen Alltag zu qualifizieren und somit schneller und erfolgreich wieder in Arbeit zu kommen.

Aufbau

Die Weiterbildung setzt sich zusammen aus:

- Training
- Wissensfestigung

- Studienarbeit
- Prüfungsvorbereitung

Zielgruppe

Akademiker, Führungskräfte, kaufmännische oder technische Angestellte

Voraussetzungen

- Schulabschluss mind. Mittlere Reife
- gute Deutschkenntnisse (mind. B2)
- gute Mathematik-Kenntnisse
- Englischkenntnisse mind. B2
- W-LAN-fähiges Laptop, Online Kommunikationssoftware MS Teams
Hinweis: Das W-LAN fähige Laptop des Teilnehmers ist vor unbefugtem Zugriff zu schützen (Passwort o.ä.) und mit einem Virenschanner auszustatten. Der Anbieter der genutzten online Kommunikationssoftware nutzt aktuell technisch verfügbare Standards zum Datenschutz (z.B. SingleSignOn).

Literatur

- IPMA_ICB4_PM (kostenloses pdf)
- Scrum Guide, Scrum with Nexus, EBM Guide (kostenloses pdf)

Abschluss

- Zertifikat „Projektmanagement Fachkraft (IPMA ICB 4 Standard)“ des Lehrgangsanbieters
- Certified Project Management Associate (IPMA Level D) - nach erfolgreich bestandener Prüfung (1 Versuch inklusive)
- Zertifikat „Fachkraft agiles und hybrides Projektmanagement (auf Niveau Professional Scrum Master (PSM I) nach scrum.org“ des Lehrgangsanbieters

Kosten

Kostenübernahme durch die Agentur für Arbeit oder die Jobcenter bei Vorliegen der persönlichen Voraussetzungen (Ausstellen von Bildungsgutschein, Bildungsprämie oder Bildungsscheck).

An- und Abwesenheit

Sofern die Maßnahme von der Arbeitsagentur gefördert wird, ist der Teilnehmer zur Teilnahme verpflichtet. Die Anwesenheit wird zu Beginn jeder Kursstunde in einer Anwesenheitsliste erfasst. Welche Abwesenheitsgründe von der Arbeitsagentur akzeptiert sind, wird zu Kursbeginn erläutert. Im Fall offenbar werdender Fehlzeiten einzelner Teilnehmer findet ein 4-Augengespräch zwischen Teilnehmer und Trainer statt, um Möglichkeiten zu eruieren. Sofern sich danach keine Besserung ergibt, informiert der Bildungsträger den zuständigen Arbeitsvermittler. Die Teilnehmer werden wie folgt bei der Integration in Arbeit unterstützt:

- **Freitags 13-17 Uhr:** Zeit für Jobrecherche mit optionalem Karrierecoaching

Curriculum

- Zunächst werden die traditionellen Projektmanagement-Methoden nach IPMA (International Project Management Association) / GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement) nach aktuellem Standard ICB 4 vermittelt.

Umfang: 80 UE

Kompetenzelement
Practice 1: Projekt-, Programm- oder Portfoliodesign (Design)
Practice 2: Anforderungen, Nutzen und Ziele (Requirements, objectives and benefits)
Practice 3: Leistungsumfang und Lieferobjekt (Scope)
Practice 4: Ablauf und Termine (Time)
Practice 5: Organisation, Information und Dokumentation (Organisation and information)
Practice 6: Qualität (Quality)
Practice 7: Kosten und Finanzierung (Finance)

Kompetenzelement
Practice 8: Ressourcen (Resources)
Practice 9: Beschaffung (Procurement and partnership)
Practice 10: Planung und Steuerung (Plan and control)
Practice 11: Chancen und Risiken (Risk and opportunity)
Practice 12: Stakeholder (Stakeholders)
Practice 13: Change und Transformation (Change and transformation)
Practice 14: Projektselektion und Portfoliobalance (Select and balance)

- In Selbstlerneinheiten wird der Kursstoff anhand der o.g. Literatur vertieft.

Umfang: 20 UE

- Die Teilnehmer wenden die erlernten Methoden situationsgerecht anhand einer Fallstudie praxisbezogen an.

Umfang: 20 UE

- Die für Projekt Manager relevanten soft skills nach IPMA ICB 4 werden erlernt und reflektiert.

Kompetenzelement
People 1: Selbstreflexion und Selbstmanagement (Self-reflection and self-management)
People 2: Persönliche Integrität und Verlässlichkeit (Personal integrity and reliability)
People 3: Persönliche Kommunikation (Personal communication)
People 4: Beziehungen und Engagement (Relationships and engagement)
People 5: Führung (Leadership)

Kompetenzelement
People 6: Teamarbeit (Teamwork)
People 7: Konflikte und Krisen (Conflicts and crisis)
People 8: Vielsamkeit (Resourcefulness)
People 9: Verhandlungen (Negotiation)
People 10: Ergebnisorientierung (Results orientation)

Umfang: 40 UE

- In Selbstlerneinheiten der Kursstoff anhand der o.g. Literatur vertieft.

Umfang: 20 UE

- Die Teilnehmer wenden die erlernten Methoden situationsgerecht anhand einer Fallstudie praxisbezogen an.

Umfang: 20 UE

- Agile Methoden nach scrum.org sowie hybride Ansätze werden vorgestellt:
 - Agile Produktentwicklung
 - Design thinking
 - Lean & Kanban
 - Scrum: Prinzipien, Rollen, Events, Artefakte, Scaling Scrum
 - Hybride Ansätze

Umfang: 30 UE

- Zuletzt erfolgt die Prüfungsvorbereitung zum Certified Project Management Associate (IPMA Level D) anhand von Prüfungsfragen und Fallstudien

Umfang: 40 UE

Anmerkungen

- Die o.g. Selbstlernerheiten finden ohne Dozenten statt.
- Die in den zu erstellende Hausarbeit ist vom Dozenten neben der eigentlichen Präsenztätigkeit zu korrigieren

Über uns

Als zugelassener Weiterbildungsträger für die Bundesagentur für Arbeit (AZAV/SGB III) helfen wir Menschen, wichtige Schlüsselkompetenzen zu erwerben, um die persönliche und berufliche Situation sowie die Eignung für den Ausbildungs- und Arbeitsmarkt zu verbessern. Wir überzeugen durch verständliche Wissensvermittlung, Praxisbezug und Qualität. Wir legen Wert auf individuelles Training, Coaching und kompetente Beratung - bei uns gibt es keine Dienstleistungen „von der Stange“. Unsere Kurse zeichnen sich aus durch

- Ausrichtung an Ihrem individuellen Bedarf
- Fachlich kompetente Ansprechpartner für Ihre Fragen
- Kleine Lerngruppen und angemessen kurze Kursdauer
- Vermittlung von Inhalten, die beruflich wirklich benötigt werden
- Hohe Qualität, hoher Praxisbezug und fachlich auf dem neuesten Stand
- Viele Übungen, damit Sie das Erlernte direkt anwenden können