

## **Projektmanagement „2-in-1“ mit GPM Basiszertifikat (mh 4.3)**

Förderung mit Bildungsgutschein

Bildungsart	Fortbildung/Qualifizierung
Abschluss	Trägerzertifikat, Externe Zertifikatsprüfung
Unterrichtsform	Vollzeit
Anteile bei Arbeitgeber	nein
Schulart	Einrichtung der beruflichen Weiterbildung
Prüfende Stelle	Lehrgangsträger, externe Zertifizierungsstelle
Dauer	4 Wochen = 160 Stunden a 45 Min. (40 Std./Woche)
Anzahl Teilnehmer	3-15
Methode	online
Schulungsraum	online Kommunikationssoftware MS Teams
individueller Einstieg	Nein
Unterrichtszeiten	09:00 - 17:00

### **Zielsetzung**

Veränderungen des betrieblichen Umfelds geschehen nicht nur immer schneller, sie werden auch immer komplizierter. Zunehmend werden Vorhaben in Unternehmen projekthaft abgewickelt. Dabei gewinnen agile Projektmanagement-Ansätze in Unternehmen zunehmend an Bedeutung. Damit diese Ansätze jedoch erfolgreich angewendet werden können, ist es unerlässlich, auch klassisches Projektmanagement methodisch korrekt zu verstehen. In unseren Praxistrainings erwerben Sie die weltweit gängigen Projektmanagement-Kompetenzen! Denn ohne den Einsatz eines Projektmanagements geraten Kosten, Termine und Qualität schnell außer Kontrolle. Unser Training vermittelt Ihnen Wissen über anerkannte Methoden, effiziente Kommunikation und Führung im Projekt, die Projekt Manager kennen und beherrschen sollten. In diesem Training lernen Sie die benötigten Methoden, Techniken und Tools, mit deren Hilfe Sie Ihre Projekte effektiv umsetzen können. Nach den Trainings wissen Sie, wie

- Projekte strukturiert aufgesetzt werden
- Projektdefinition und -planung erfolgt
- Rollen und Verantwortung im Projektteam verteilt sind
- Termine, Ressourcen und Kosten geplant werden
- Projekte überwacht und gesteuert werden
- wichtig Kommunikation, Führung und Teamaspekte im Projekt sind
- ein Projektabschluss erfolgt

Sie kennen, verstehen und können Methoden und Kompetenzbereiche anwenden, die für die Planung und Steuerung von Projekten relevant sind. Um in die Projektarbeit umfassend einzuführen, werden die beiden verbreiteten Vorgehensarten im Projektmanagement „2 in 1“ vermittelt: klassisch & agil. Die Teilnehmer werden so mit dem Kurs umfassend für eine Projektmanagement Karriere vorbereitet, um sich hierüber bei der Stellensuche und im beruflichen Alltag zu qualifizieren und somit schneller und erfolgreich wieder in Arbeit zu kommen.

## **Aufbau**

Die Weiterbildung setzt sich zusammen aus:

- Training
- Wissensfestigung
- Studienarbeit
- Prüfungsvorbereitung

## **Zielgruppe**

Akademiker, Führungskräfte, kaufmännische oder technische Angestellte

## **Voraussetzungen**

- Schulabschluss mind. Mittlere Reife
- gute Deutschkenntnisse (mind. B2)
- gute Mathematik-Kenntnisse
- Englischkenntnisse mind. B2
- W-LAN-fähiges Laptop, Online Kommunikationssoftware MS Teams  
*Hinweis: Das W-LAN fähige Laptop des Teilnehmers ist vor unbefugtem Zugriff zu schützen (Passwort o.ä.) und mit einem Virenschanner auszustatten. Der Anbieter der genutzten online Kommunikationssoftware nutzt aktuell technisch verfügbare Standards zum Datenschutz (z.B. SingleSignOn).*

## **Schulungsorte**

- Sankt Augustin, Falkenweg 10
- Hennef, Reutherstr. 1a-c
- Bonn, Adelheidsstr. 13
- Köln, Zündorfer Str. 55
- Online (Microsoft Teams)

## **Literatur**

- IPMA\_ICB4\_PM (kostenloses pdf)
- Scrum Guide, Scrum with Nexus, EBM Guide (kostenloses pdf)

## **Abschluss**

- Zertifikat „Projektmanagement Basis“ des Lehrgangsanbieters
- Zertifikat „Agiles Projektmanagement“ des Lehrgangsanbieters
- „GPM Basiszertifikat“ (PM Zert) - nach erfolgreich bestandener Prüfung (1 Versuch inklusive)

## **Kosten**

Kostenübernahme durch die Agentur für Arbeit oder die Jobcenter bei Vorliegen der persönlichen Voraussetzungen (Ausstellen von Bildungsgutschein, Bildungsprämie oder Bildungsscheck).

## **Inhalte**

- Der Fokus liegt auf dem Erlernen der traditionellen Projektmanagement-Methoden nach IPMA (International Project Management Association) / GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement) nach aktuellem Standard ICB 4.
- Die für Projekt Manager relevanten soft skills werden erlernt und reflektiert (Grundlage für eine Zulassung zum GPM Basiszertifikat).
- Agile Methoden nach scrum.org werden vorgestellt.
- Zuletzt erfolgt die Prüfungsvorbereitung zum GPM Basiszertifikat. Die Prüfung wird individuell absolviert; dies ermöglicht eine möglichst unabhängige Vorbereitung auf die Prüfung; die Prüfungsgebühren für 1 Prüfungsversuch sind in den Kurskosten enthalten.

- Ein GPM Basiszertifikat ermöglicht den einfachen und unkomplizierten Upgrade zum IPMA® Level D.
- Nach dem Kurs kann individuell eine Prüfung zum Professional Scrum Master abgelegt werden; die benötigten Kenntnisse werden im Kurs erworben.

#### **Projektmanagement Methoden (klassisch) gemäß ICB 4**

- Perspectives, u.a.
  - Compliance
  - Strategie
  - Prozesse
  - ...
- Practice, u.a.
  - Projekt Design
  - Projektstart
  - Stakeholder- und Umfeldanalyse
  - Projektorganisation und -verantwortlichkeiten
  - Projektphasen & Meilensteine
  - Projektstrukturierung
  - Projektterminplanung
  - Ressourcen- und Kostenplan
  - Risikomanagement
  - Berichtswesen und Change Management
  - Termin- und Kostencontrolling
  - Projektabschluss
  - ....

#### Umfang

- 70 UE

#### **Projektmanagement Methoden (klassisch): Nacharbeiten & Lesen Pflichtlektüre**

#### Umfang

- 15 UE

#### **Projektmanagement: soft skills gemäß ICB 4**

- People, u.a.
  - Motivation & Engagement
  - Kommunikation
  - Führung & Teamarbeit
  - Stress- & Selbstmanagement
  - Konfliktmanagement & Verhandlungen
  - Problemlösung & Kreativität
  - ....

#### Umfang

- 30 UE

#### **Projektmanagement soft skills: Nacharbeiten & Lesen Pflichtlektüre**

#### Umfang

- 15 UE

### **Agiles Projektmanagement**

- Agile Produktentwicklung
- Design thinking
- Lean & Kanban
- Scrum: Prinzipien, Rollen, Events, Artefakte, Scaling Scrum
- Lego-Scrum in 100 Minuten

#### Umfang

- 20 UE

### **Prüfungsvorbereitung**

- Simulation der Prüfung GPM Basiszertifikat (IPMA Level D)
- Prüfung an individuellem Termin (1 Versuch)

#### Umfang

- 10 UE

### **Trainer**

Martin Heuser

- selbständiger Management-Trainer & Dozent, Life & Business Coach
- 20 Jahre Projekterfahrung, davon 14 Jahre als Projektleiter von Organisations- und IT-Projekten (deutsche Großbank, Bankenverband, mittelständische IT-Unternehmen)
- Leiter Unternehmensethik/Nachhaltigkeit/CSR, Analyst Unternehmensstrategie (Großbank)
- Studium der Volkswirtschaftslehre, Dipl. Volkswirt (M.Sc.)
- Senior Projekt Manager (IPMA Level B), Project Management Professional (PMI)
- Agile Coach: Professional Scrum Master (PSM) und Professional Scrum Product Owner (PSPO)
- Psychologischer Berater, Mental Coach, Hypnose Coach (DVH)

- Fortbildungen u.a. zu Stressmanagement, Resilienz-Training, Umgang mit Burnout und Mobbing