

Projektmanagement „3 in 1“: klassisch – agil – hybrid (IPMA Level D, PSM) (mh 4.1)

Förderung mit Bildungsgutschein

Bildungsart	Fortbildung/Qualifizierung
Wirtschaftszweig	personenbezogener Bereich
Abschluss	Trägerzertifikat, Externe Zertifikatsprüfung
Unterrichtsform	Vollzeit
Anteile bei Arbeitgeber	nein
Schulart	Einrichtung der beruflichen Weiterbildung
Prüfende Stelle	Lehrgangsträger
Dauer	6 Wochen, 270 UE á 45 Min. (45 UE/Woche)
Anzahl Teilnehmer	3-15
Methode	Präsenz
Schulungsraum	Geschäftssitz oder temporärer Standort, online Kommunikationssoftware MS Teams
individueller Einstieg	Nein
Unterrichtszeiten	09:00 - 17:00

Zielsetzung

Veränderungen des betrieblichen Umfelds geschehen nicht nur immer schneller, sie werden auch immer komplizierter. Zunehmend werden Vorhaben in Unternehmen projekthaft abgewickelt. Dabei gewinnen agile und hybride Projektmanagement-Ansätze in Unternehmen zunehmend an Bedeutung. Damit diese Ansätze jedoch erfolgreich angewendet werden können, ist es unerlässlich, auch klassisches Projektmanagement methodisch korrekt zu verstehen. In unseren Praxistrainings erwerben Sie die weltweit gängigen Projektmanagement-Kompetenzen! Denn ohne den Einsatz eines Projektmanagements geraten Kosten, Termine und Qualität schnell außer Kontrolle. Unser Training vermittelt Ihnen Wissen über anerkannte Methoden, effiziente Kommunikation und Führung im Projekt, die Projekt Manager kennen und beherrschen sollten. In diesem Training lernen Sie die benötigten Methoden, Techniken und Tools, mit deren Hilfe Sie Ihre Projekte effektiv umsetzen können. Nach den Trainings wissen Sie, wie

- Projekte strukturiert aufgesetzt werden
- Projektdefinition und -planung erfolgt
- Rollen und Verantwortung im Projektteam verteilt sind
- Termine, Ressourcen und Kosten geplant werden
- Projekte überwacht und gesteuert werden
- wichtig Kommunikation, Führung und Teamaspekte im Projekt sind
- ein Projektabschluss erfolgt

Sie kennen, verstehen und können Methoden und Kompetenzbereiche anwenden, die für die Planung und Steuerung von Projekten relevant sind. Um in die Projektarbeit umfassend einzuführen, werden die gängigen 3 Vorgehensarten im Projektmanagement „3 in 1“ vermittelt: klassisch – agil – hybrid. Die Teilnehmer werden so mit dem Kurs umfassend für eine Projektmanagement Karriere vorbereitet, um sich hierüber bei der Stellensuche und im beruflichen Alltag zu qualifizieren und somit schneller und erfolgreich wieder in Arbeit zu kommen.

Aufbau

Die Weiterbildung setzt sich zusammen aus:

- Training
- Wissensfestigung
- Studienarbeit
- Prüfungsvorbereitung

Zielgruppe

Akademiker, Führungskräfte, kaufmännische oder technische Angestellte

Voraussetzungen

- Schulabschluss mind. Mittlere Reife
- gute Deutschkenntnisse (mind. B2)
- gute Mathematik-Kenntnisse
- Englischkenntnisse mind. B2
- W-LAN-fähiges Laptop, Online Kommunikationssoftware MS Teams
Hinweis: Das W-LAN fähige Laptop des Teilnehmers ist vor unbefugtem Zugriff zu schützen (Passwort o.ä.) und mit einem Virensch scanner auszustatten. Der Anbieter der genutzten online Kommunikationssoftware nutzt aktuell technisch verfügbare Standards zum Datenschutz (z.B. SingleSignOn).

Schulungsorte

- Sankt Augustin, Falkenweg 10
- Hennef, Reutherstr. 1a-c
- Bonn, Adelheidsstr. 13
- Köln, Zündorfer Str. 55
- Online (Microsoft Teams)

Literatur

- IPMA_ICB4_PM (kostenloses pdf)
- Scrum Guide, Scrum with Nexus, EBM Guide (kostenloses pdf)

Abschluss

- Zertifikat „Projektmanagement Fachkraft“ des Lehrgangsanbieters
- Certified Project Management Associate (IPMA Level D) - nach erfolgreich bestandener Prüfung (1 Versuch inklusive)
- Zertifikat „Agiles und hybrides Projektmanagement“ des Lehrgangsanbieters
- Zertifikat „Professional Scrum Master (PSM I)“ - nach erfolgreich bestandener Prüfung (1 Versuch inklusive)

Kosten

Kostenübernahme durch die Agentur für Arbeit oder die Jobcenter bei Vorliegen der persönlichen Voraussetzungen (Ausstellen von Bildungsgutschein, Bildungsprämie oder Bildungsscheck).

Inhalte

- Zunächst werden die traditionellen Projektmanagement-Methoden nach IPMA (International Project Management Association) / GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement) nach aktuellem Standard ICB 4 vermittelt. Die Teilnehmer lernen, diese Methoden situationsgerecht anhand einer Studienarbeit praxisbezogen anzuwenden.

- Die für Projekt Manager relevanten soft skills werden erlernt und reflektiert (Grundlage für eine Zulassung zum Certified Project Management Associate (IPMA Level D).
- Agile Methoden nach scrum.org sowie hybride Ansätze werden vorgestellt.
- Zuletzt erfolgt die Prüfungsvorbereitung zum Professional Scrum Master (PSM I) sowie zum Certified Project Management Associate (IPMA Level D). Beide Prüfungen werden individuell absolviert; dies ermöglicht eine möglichst unabhängige Vorbereitung auf die Prüfung; die Prüfungsgebühren für je 1 Prüfungsversuch sind in den Kurskosten enthalten.
- Ein IPMA® Level D ermöglicht den einfachen und unkomplizierten Upgrade zum IPMA® Level CBA.

Projektmanagement Methoden (klassisch) gemäß ICB 4

- Perspectives, u.a.
 - Compliance
 - Strategie
 - Prozesse
 - ...
- Practice, u.a.
 - Projekt Design
 - Projektstart
 - Stakeholder- und Umfeldanalyse
 - Projektorganisation und -verantwortlichkeiten
 - Projektphasen & Meilensteine
 - Projektstrukturierung
 - Projektterminplanung
 - Ressourcen- und Kostenplan
 - Risikomanagement
 - Berichtswesen und Change Management
 - Termin- und Kostencontrolling
 - Projektabschluss
 -

Umfang

- 70 UE

Projektmanagement Methoden (klassisch): Nacharbeiten & Lesen Pflichtlektüre

Umfang

- 20 UE

Projektmanagement Methoden (klassisch): Projektarbeit I

Umfang

- 20 UE

Projektmanagement: soft skills gemäß ICB 4

- People, u.a.
 - Motivation & Engagement
 - Kommunikation
 - Führung & Teamarbeit
 - Stress- & Selbstmanagement
 - Konfliktmanagement & Verhandlungen
 - Problemlösung & Kreativität
 -

Umfang

- 30 UE

Projektmanagement soft skills: Nacharbeiten & Lesen Pflichtlektüre

Umfang

- 20 UE

Projektmanagement Methoden (klassisch): Projektarbeit II

Umfang

- 20 UE

Agiles & hybrides Projektmanagement

- Agile Produktentwicklung
- Design thinking
- Lean & Kanban
- Scrum: Prinzipien, Rollen, Events, Artefakte, Scaling Scrum
- Lego-Scrum in 100 Minuten
- Hybride Ansätze

Umfang

- 30 UE

Agiles & hybrides Projektmanagement: Nacharbeiten & Lesen Pflichtlektüre

Umfang

- 20 UE

Prüfungsvorbereitung

- Präsentation und Benotung der erstellten Projektarbeiten
- Simulation der Prüfung Certified Project Management Associate (IPMA Level D)
- Prüfung an individuellem Termin (1 Versuch)
- Prüfungsfragen, Tipps & Tricks für den Professional Scrum Master (PSM I)
- Prüfung an individuellem Termin (1 Versuch)

Umfang

- 40 UE

Trainer

Martin Heuser

- selbständiger Management-Trainer & Dozent, Life & Business Coach
- 20 Jahre Projekterfahrung, davon 14 Jahre als Projektleiter von Organisations- und IT-Projekten (deutsche Großbank, Bankenverband, mittelständische IT-Unternehmen)
- Leiter Unternehmensethik/Nachhaltigkeit/CSR, Analyst Unternehmensstrategie (Großbank)
- Studium der Volkswirtschaftslehre, Dipl. Volkswirt (M.Sc.)
- Senior Projekt Manager (IPMA Level B), Project Management Professional (PMI)
- Agile Coach: Professional Scrum Master (PSM) und Professional Scrum Product Owner (PSPO)
- Psychologischer Berater, Mental Coach, Hypnose Coach (DVH)
- Fortbildungen u.a. zu Stressmanagement, Resilienz-Training, Umgang mit Burnout und Mobbing